

제2강. 따르는 일의 중요성(Power of Followership) & 상황(Situation) 이해

1. 좋은 follower 의 자질

- (1) 헌신 (Commitment)
- (2) 전문성 및 집중력 (Competence & Focus)
- (3) 용기 (Courage)
- (4) 정직하고 현명한 평가 능력 (Honest & Wise Evaluation)

2. 좋은 follower 를 양성하는 문화

- (1) 따르는 것(following) 과 이끄는 것(leading)의 의미를 명확히 하라
- (2) 따르는 기술(followership skill)을 다듬어라
- (3) 업적 평가와 feedback을 활발하게 나누라
- (4) Followership을 장려하는 체제로 조직을 재정비하라.

3. 리더와 follower 는 서로를 공부하고 이해하기 위해 노력하라.

4. 상황 (situation) 이해

'최고의 선생님은 자신의 학생들을 철저히 공부하는 사람이다' (Best teacher is a best

student of his students) - Mike Wilkinson

(1) 21세기 상황 이해

(2) "너희가 신세대를 아느냐?"

--냉소주의 (cynicism)

--비관주의 (pessimism)

--폭력성 (prone to violence)

--물질주의 (materialism)

--피터팬 신드롬(PeterPan Syndrome)

--가식의 세대 (Generation of Superficiality)

--바보 증후군 (Dummy Syndrome)

·사랑과 비전의 멘토링(mentoring)의 중요성